

## Budgetteren en plannen

### De basis voor een financieel gezonde organisatie

Goed plannen en budgetteren vormt de basis voor een financieel gezonde en toekomstbestendige onderneming. Het helpt grip krijgen op mogelijkheden, risico's en knelpunten op de langere termijn. Toegevoegde waarde creëren en de concurrentie voor blijven. En goed onderbouwde financiële besluiten nemen. Ben jij verantwoordelijk voor het vertalen van de ondernemingsstrategie naar een beheersbare financiële planning en passende budgetten? In de tweedaagse cursus Budgetteren en Plannen van Learnit leer je alles over financiële planning, forecasting en budgettering.

### Inhoud

In twee dagen tijd leer je waarom budgetteren en plannen zo belangrijk is voor een gezonde bedrijfsvoering. Hoe je een goede basis legt voor een toekomstbestendige onderneming. Hoe de budgetteringscyclus van je organisatie eruit ziet. Welke soorten budgetten er zijn en uit welke onderdelen ze bestaan. Welke technieken en methodieken je kunt toepassen en wat de voordelen en nadelen van elk zijn. Verder leer je omgaan met zaken als risico's, knelpunten, budgetary slack, rolling forecasts. En je hoort waarom steeds meer financieel managers van traditioneel budgetteren en plannen overstappen op Beyond Budgeting principes.

### Onderwerpen

#### Dag 1. De budgetcyclus, soorten budgetten en onderdelen

De budgetteringscyclus van de onderneming:

- Het belang van budgetteren en plannen voor succesvol ondernemen
- De basis van goed financieel management
- Budgetteringscyclus en planning & control
- Forecasting: grip op mogelijkheden, risico's en knelpunten

Budgetten en budgetonderdelen:

- Soorten budgetten o.a. verkoopbudget, productiebudget, liquiditeits- en rendementsbudget, investeringsbudget en projectbudget
- Budgetonderdelen: exploitatiebegroting,



2 dagen

€ 1250,- excl BTW

Thu 3 en Fri 4 Sep

Inschrijven

Thu 15 en Fri 16 Oct

Inschrijven

Wed 23 en Thu 24 Dec

Inschrijven

[Meer actuele data](#)

liquiditeitsbegroting, investeringsbegroting, balansprognose en projectenbegroting

#### Dag 2. Methodieken en instrumenten

Budgetteringsmethodieken en hun voor- en nadelen:

- Activity-Based Budgeting
- Time-Driven Activity-Based costing
- Driver-Based Budget models
- Resource planning binnen overheadafdelingen
- Incrementeel budgetteren
- Management by objectives
- Scenario planning (what if)
- Zero-Based Budgeting

Het budget als beheersinstrument:

- Van strategische doelstellingen naar budgetteren
- Afstemmen van het budgetproces op de ondernemingsstrategie
- Hoe omgaan met budgetary slack?
- Traditioneel budgetteren vs Beyond Budgeting principes

Verschillenanalyse:

- Bijsturen aan de hand van rolling forecasts
- Budgetverificatie: analyse van het verschil tussen forecast en actuals

## Doelgroep

De cursus Budgetteren en Plannen is bedoeld voor iedereen verantwoordelijk is voor of een rol speelt bij de vertaling van de ondernemingsstrategie naar een goed onderbouwde financiële planning en passende budgetten. Bijvoorbeeld de CFO, financieel manager, financial controller, business controller, financieel administrateur, business development manager, salesmanager, financieel consultant of accountant.

## Resultaten

Na afloop van de cursus Budgetteren en Plannen:

- Kun je de ondernemingsstrategie vertalen in een haalbare financiële planning en passende budgetten.
- Heb je inzicht in de budgetteringscyclus van jouw organisatie.
- Weet je welke budgetterings- en planningsmethodieken er zijn en wat de voor- en nadelen zijn.
- Kun je de juiste managementinformatie aanleveren voor goede financiële besluitvorming.
- Maak je het mogelijk om proactief te sturen op planning en budgetten.
- Weet je hoe je grip moet krijgen op financiële mogelijkheden, risico's en knelpunten.
- Ben je in staat om toegevoegde waarde te creëren en de concurrentie voor te blijven.
- Ben je een goede sparringpartner in gesprekken met aandeelhouders, investeerders, banken en andere financiële stakeholders.
- Weet je waarom organisaties steeds vaker Beyond Budgeting principes hanteren in plaats van traditioneel budgetteren.

## Vereiste voorkennis

Voor de cursus Budgetteren en Plannen is financiële kennis op organisatieniveau een vereiste. Bedrijfskundig inzicht is een voordeel.

## Opmerkingen

## Lesmethodiek

In de cursus Budgetteren en Plannen wisselen theorie en praktijk elkaar af. Aan de hand van praktische en herkenbare opdrachten worden diverse plannings- en budgetteringsmethodieken behandeld. Je gaat aan de slag met handige rekenmodellen die je helpen de ondernemingsstrategie te vertalen naar een adequate



financiële planning en budgettering. Tijdens de training is er ook voldoende gelegenheid om vragen te stellen.

## Lesvorm

Klassikaal