

## Portfoliomanagement

Met ondersteuning van Agile en IPMA Sta jij voor de pittige taak om het portfolio van jouw werkgever, organisatie of eigen bedrijf te beheren en te managen? Of wil je leren hoe je dit doet? Wij gaan je stap voor stap helpen. In de cursus Portfoliomanagement leer je het overzicht te behouden, veranderingen inzichtelijk te maken en anderen op het juiste spoor te zetten. Je zorgt dat projecten worden vormgegeven in lijn met de strategie van de organisatie. Klinkt goed, maar hoe doen we dat?

### Allereerst de vorm

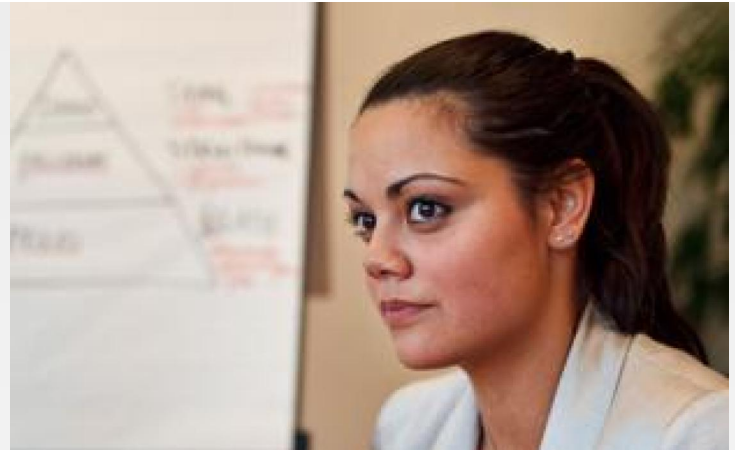
De cursus is een voortdurend samenspel tussen docent en cursisten. Je bent actief betrokken en valt niet - bijna - in slaap omdat je alleen maar luistert en aantekeningen maakt. Interactiviteit is het sleutelwoord. Dus we verwachten dat je meedoet. Daarnaast is er veel ruimte om vragen te stellen en ervaringen te delen. Bijvoorbeeld om een probleem waar jij mee worstelt aan de docent en groep voor te leggen.

### En dan de inhoud

In de basis leer je wat een portfolio is, hoe je een portfolio opbouwt en hoe je voortdurend kunt inspelen op veranderingen. En natuurlijk: hoe hou je de grote strategische lijn in het vizier? Portfoliomanagement kan bijvoorbeeld gaan over het beheer en bijsturing van meerdere projecten.

- Welk project is op dit moment strategisch het meest kansrijk en krijgt voorrang?
- Welke risico's lopen we?
- Hoe verdelen we de budgetten?
- Hoe monitoren we de voortgang?
- Agile en IPMA

Om portfoliomanagement strak en flexibel vorm te geven, en aan te sturen, gebruiken we twee methodes: Agile en IPMA. Die laatste is een internationaal certificeringssysteem voor project-, programma-, en portfoliomanagement. Het is gericht op de structuur van je portfolio, op de rollen die verantwoordelijken hierin spelen en op de bewaking en beheersing van de kaders. Agile gaat meer over de manier van werken. In de kern zetten teams in zogenaamde 'sprints' van ongeveer 2 weken een volgende stap in de ontwikkeling. Na een sprint stuur je bij aan de hand van feedback en zelfreflectie, en volgt de volgende sprint. Op deze manier is elke volgende stap een actuele verbetering. De combinatie van Agile en IPMA zorgt voor een proces met blijvende ontwikkeling, terwijl de kaders en het einddoel stevig overeind blijven. De theorie en de praktijk worden voortdurend afgewisseld met praktijkvoorbeelden,



3 dagen

€ 2025,- excl BTW

Wed 2, Wed 16 en Wed 30  
Sep

Inschrijven

Wed 21 Oct, Wed 4 Nov en  
Wed 18 Nov

Inschrijven

Wed 23 Dec, Wed 6 Jan en  
Wed 20 Jan

Inschrijven

[Meer actuele data](#)

ervaringen uit het dagelijkse werkveld, rollenspellen en praktische opdrachten. Daarnaast ga je aan de slag met je eigen plan van aanpak en krijg je handvatten aangereikt om portfolio's vorm te geven en te managen. Onderwerpen

- Wat is portfoliomanagement? Waar bestaat een goed portfolio uit? Wat is het belang ervan, welke vormen zijn er en hoe maak je een samenhangend geheel van de verschillende onderdelen?
- Agile en IPMA We gaan uitvoerig in op de toepassing van Agile en IPMA als ondersteunende tools. De juiste inzet van een combi van deze twee leidt tot het beste eindresultaat van je portfolio.
- Je leert ook hoe je collega's motiveert en op het juiste spoor zet. Agile werken kan ook een positieve invloed hebben op de bedrijfscultuur.
- Opzetten portfolio Met alles wat je hebt geleerd, maak je een portfolio dat voldoet aan strategische en andere doelen van je organisatie.
- Implementatie portfoliomanagement Hoe pas je portfoliomanagement toe in jouw dagelijkse praktijk?
- Meten is weten Hoe maak je portfoliomanagement tastbaar aan de hand van KPI's? Leer de beschikbare meetinstrumenten te hanteren en de rapportage te lezen. En dan, hoe pas je de meetbare resultaten toe om je portfolio te blijven ontwikkelen?
- Succes en valkuilen Aan de hand van praktijkvoorbeelden van succesvolle en minder geslaagde implementaties leer je de weg naar

succes herkennen en de grootste valkuilen vermijden.

- Portfoliomanagement in jouw praktijk Je gaat regelmatig aan de slag met praktische opdrachten, met onderdelen die je ook in je dagelijkse werk kunt tegenkomen en gebruiken. Hierbij is genoeg tijd om te sparren met medecursisten en je eigen praktische kwesties in te brengen.

## Doelgroep

Voor iedereen die het portfolio van werkgever, organisatie of eigen bedrijf moet beheren en managen. En voor iedereen die dit met een andere reden wil leren.

## Resultaat

Na afloop van deze cursus heb je de belangrijkste kneepjes van portfoliomanagement onder de knie en kun je jezelf in de dagelijkse praktijk neerzetten als een vakkundig manager. Met de inzet van Agile en IPMA kun je anderen stimuleren en op het juiste spoor zetten, en heb jij volledig inzicht en controle over het portfolio. Je hebt veel geleerd, maar het belangrijkste: de toepassing in jouw dagelijkse praktijk gaat met een stuk minder vallen en opstaan dan toen je begon; je staat voortaan stevig in je portfolio-schoenen.

## Vereiste voorkennis

Er is geen specifieke voorkennis vereist, interesse in portfoliomanagement en motivatie om te leren zijn voldoende.

## Opmerkingen

Er zijn geen specifieke opmerkingen van toepassing.

## Lesvorm

Klassikaal

